DINÁMICA SERVICIOS PÚBLICOS E INGENIERÍA E.S.P S.A.S

NIT 816.003.379-1

INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO

TRIMESTRE III – 2026

JULIO -AGOSTO-SEPTIEMBRE

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 3
MARCO LEGAL 4
OBJETIVO 6
METODOLOGÍA 6
ESTRATEGIAS UTILIZADAS EN EL GASTO PÚBLICO 6
RELACIÓN DEL PERSONAL DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P 8
GASTO DE PERSONAL 12
RELACIÓN DE OTROS GASTOS PAGADOS AL PERSONAL DE PLANTA 17
CONTRATOS TRIMESTRE I – 2025 18
CONTRATOS TRIMESTRE I – 2026 22
COMPARATIVO DEL GASTO POR RUBRO 28
RELACIÓN PARQUE AUTOMOTOR 28
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 30

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

INTRODUCCIÓN

Con fundamento en los datos de ejecución presupuestal suministrados por el área administrativa, se presenta el Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público del tercer trimestre de 2026, comparado con el mismo periodo de 2025. El documento examina la evolución de los gastos y permite detectar las variaciones más significativas entre ambos periodos.

El objetivo principal de este informe de Dinámica, Servicios Públicos e Ingeniería E.S.P. es fortalecer la transparencia en el manejo de los recursos públicos e impulsar su utilización eficiente. Del mismo modo, pretende ofrecer a la ciudadanía y a los organismos de control información clara, detallada y verificable sobre la forma en que se ejecutan dichos recursos, lo que contribuye a consolidar la confianza en la institución.

Este ejercicio también encamina a la entidad hacia la implementación de prácticas de austeridad y racionalización del gasto, con el propósito de hacer más eficiente la gestión y mejorar la calidad de los servicios que presta. De esta manera, se facilita el cumplimiento adecuado de sus funciones y se generan efectos positivos en el bienestar de la comunidad.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

MARCO LEGAL

El presente informe se elabora en cumplimiento de las disposiciones vigentes en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, en concordancia con el marco normativo establecido a nivel nacional.

En primer lugar, se toma como base el **Decreto 1737 de 1998**, mediante el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se establecen condiciones especiales para la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que administran recursos del Tesoro Público. Esta norma continúa vigente y constituye el eje central del régimen de austeridad, aunque ha sido objeto de múltiples modificaciones y adiciones a lo largo del tiempo.

De igual forma, se considera el **Decreto 1738 de 1998**, el cual complementa las disposiciones del Decreto 1737, estableciendo medidas orientadas a la adecuada recaudación y administración de las rentas y caudales públicos, con el fin de contribuir a la reducción del gasto público.

Así mismo, se incorporan las modificaciones introducidas por el **Decreto 2209 de 1998**, así como por los **Decretos 2445 y 2465 de 2000**, y el **Decreto 1598 de 2011**, los cuales ajustan disposiciones específicas del Decreto 1737 de 1998, particularmente en lo relacionado con la ejecución del gasto, control de recursos y restricciones aplicables.

Adicionalmente, el presente informe se enmarca en los lineamientos de la **Ley 1474 de 2011**, por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción, así como la efectividad del control de la gestión pública.

En concordancia con lo anterior, se da aplicación a lo dispuesto en el **Decreto 0984 de 2012**, mediante el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, estableciendo la obligación de las Oficinas de Control Interno de verificar de manera mensual el cumplimiento de las disposiciones de austeridad y de presentar informes trimestrales al representante legal de la entidad, en los que se evalúe el grado de cumplimiento y se formulen las acciones de mejora correspondientes.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

Cabe resaltar que parte de estas disposiciones han sido compiladas en el **Decreto 1068 de 2015**, Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, el cual integra y racionaliza la normativa aplicable, sin que ello implique la pérdida de vigencia de las disposiciones originales.

En este contexto, el presente informe se desarrolla bajo un marco normativo vigente, articulado y consolidado, que orienta el control, seguimiento y racionalización del gasto público, promoviendo la eficiencia, transparencia y responsabilidad en la administración de los recursos públicos.

Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable del control interno del organismo.

En todo caso será responsabilidad de los secretarios generales, o quienes hagan sus veces, por el estricto cumplimiento de las disposiciones aquí contenidas.

El informe de austeridad que presenten los jefes de Control Interno podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la República a través del ejercicio de sus auditorías regulares".

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

OBJETIVO

Examinar y comprobar la aplicación de las medidas de eficiencia y austeridad en el gasto público, mediante un análisis comparativo entre el tercer trimestre de 2025 y el segundo trimestre de 2026, de acuerdo con las disposiciones expedidas por el Gobierno Nacional. Lo anterior, con el propósito de asegurar el cumplimiento de las políticas de austeridad, eficiencia y racionalización del gasto establecidas en la normativa vigente, así como de identificar oportunidades de mejora que favorezcan una gestión adecuada de los recursos públicos.

METODOLOGÍA

El presente informe se construyó a partir de la información de la ejecución presupuestal de gastos del tercer trimestre de 2025 y del segundo trimestre de 2026, entregada por la tesorera. Estos datos se solicitaron al área contable, que los suministró con base en los reportes generados por el software contable..

ESTRATEGIAS UTILIZADAS EN EL GASTO PÚBLICO

- **Revisión y optimización de los programas y proyectos de la entidad:** se evalúan los programas y proyectos institucionales con el fin de detectar aquellos que no alcanzan los resultados previstos o que presentan una baja relación costo-beneficio. Con base en este análisis, es posible suprimir los que resulten innecesarios o poco efectivos, lo que contribuye al ahorro de recursos públicos.

- Fortalecimiento de la transparencia y rendición de cuentas: Promoción de la transparencia en la rendición de cuentas en la gestión de los recursos públicos para reducir la corrupción y el mal uso de recursos. La publicación de informes financieros

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

detallados y la creación de mecanismos para la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones a través de los diferentes medios dispuestos para ello (Pagina web, medios radio difusores, canal de televisión local, redes sociales).

- Mejora en la eficiencia de los procesos administrativos: La implementación de procesos administrativos más eficientes ayudó a reducir los costos operativos y mejorar la eficiencia de la gestión pública. El uso de tecnología, la estandarización de procesos y la capacitación del personal como estrategia para lograr este objetivo.

- Alianzas interinstitucionales: Las alianzas entre entidades estatales han sido una alternativa efectiva para el financiamiento y la gestión de proyectos gubernamentales. Estas alianzas permitieron compartir los costos y los riesgos, lo que puede contribuir a la reducción del gasto público y mejorar la calidad de los servicios prestados.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

RELACIÓN DEL PERSONAL DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P

TRIMESTRE II
2025 VS 2026

RELACIÓN DE PERSONAL DINAMICA E.S.P

NIVEL	TRIMESTRE III - 2025	TRIMESTRE III - 2026
DIRECTIVO		1
ADMINISTRATIVO		11
ASEO		14
ACUEDUCTO		11
ALCANTARILLADO		4
OPERATIVO		**3**
TOTAL		

Dinámica Servicios Públicos e Ingeniería E.S.P de Belén de Umbría, tiene personal vinculado en sus diferentes áreas: administrativa, operativo, acueducto, alcantarillado y aseo, y un cargo de nivel directivo que es el Gerente. Comparando los dos trimestres, se puede ver un aumento en el personal de nómina de 1 funcionario, Por lo tanto, se pasa de 38 funcionarios a 39 con corte al 30 de marzo de 2026.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

PLANTA DE PERSONAL DINAMICA E.S.P					
TRIMESTRE III					
2025			2026		
NOMBRE	DEPENDENCIA	CARGO	DEPENDENCIA	NOMBRE	CARGO
ADMINISTRATIVO			ADMINISTRATIVO		
DIEGO LEON HOYOS	DIRECTIVO	CEO GERENTE	GERENTE GENERAL	JULIAN ANDRES RIOS VALENCIA	ADMINISTRATIVO
MARTA CECILIA RIOS MESA	ADMINISTRATIVO	DIRECTORA OPERATIVA	JEFE DE OFICINA - OPERATIVA	MARTA CECILIA RÍOS MESA	ADMINISTRATIVO
LEIDY JOHANA ARENAS MESA	ADMINISTRATIVO	DIRECTORA ADMINISTRATIVA	JEFE OFICINA - ADMINISTRATIVA	LEIDY JHOANA ARENAS MESA	ADMINISTRATIVO
HECTOR ALIRIO HERRERA HERRERA	ADMINISTRATIVO	TEC ADMINISTRATIVO COMPRAS E INVENTARIOS	JEFE OFICINA – FINANCIERA	ANGELA MARÍA RODRÍGUEZ BETANCOURT	ADMINISTRATIVO
SANDRA MILENA GARCIA SANCHEZ	ADMINISTRATIVO	TESORERA PAGADORA	JEFE DE OFICINA - COMERCIAL	JHON JAIRO ARIAS MUNERA	ADMINISTRATIVO
DAIVER RIVERA RUANO	ADMINISTRATIVO	DIRECTOR TALENTO HUMANO (E)	TESORERO GENERAL	SANDRA MILENA GARCIA SÁNCHEZ	ADMINISTRATIVO
JHON JAIRO ARIAS MUNERA	ADMINISTRATIVO	DRTOR COMERCIAL MECADEO ATEN. CLIENTE	TÉCNICO ADMINISTRATIVO - TALENTO HUMANO	DAIVER RIVERA RUANO	ADMINISTRATIVO
DIANA CAROLINA PATIÑO	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	TECNICO ADMINISTRATIVO – COMPRAS Y GESTIÓN TECNOLÓGICA	HÉCTOR ALIRIO HERRERA HERRERA	ADMINISTRATIVO
ANGELA MARIA RODRIGUEZ	ADMINISTRATIVO	CONTADORA	AUXILIAR ADMINISTRATIVO – OFICINA COMERCIAL	DIANA CAROLINA PATIÑO VALENCIA	ADMINISTRATIVO
JULIANA ANDREA JARAMILLO	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO - OFICINA OPERATIVA	AUXILIAR ADMINISTRATIVO - OFICINA OPERATIVA	ÁNGELA MARÍA VALENCIA DÍAZ	ADMINISTRATIVO
ABELARDO DE JESUS LOPEZ RAMIREZ	OPERATIVA	AUXILIAR DE LECTURA Y CRITICA	OFICIOS VARIOS	LUZ MARINA CARDONA RIOS	ADMINISTRATIVO
OPERATIVO			OPERATIVO		
ABELARDO DE JESUS LOPEZ RAMIREZ	OPERATIVA	AUXILIAR DE LECTURA Y CRITICA	OPERARIO - LECTURA CRÍTICA, RECONEXIONES Y SUSPENSIONES	ABELARDO DE JESÚS LÓPEZ RAMÍREZ	COMERCIAL
BIBIANA ALEXANDRA BEDPYA	OPERATIVA	AUXILIAR DE LECTURA Y CRITICA	AYUDANTE - LECTURA CRÍTICA,	BIBIANA ALEXANDRA BEDOYA OSORNO	COMERCIAL

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

			RECONEXIONES Y SUSPENSIONES		
JOSE OCTAVIO ARANGO QUINTERO	OPERATIVA	OPERARIO DE REDES DE ALCANTARILLADO	AYUDANTE - LECTURA CRÍTICA, RECONEXIONES Y SUSPENSIONES	JOSÉ OCTAVIO ARANGO QUINTERO	COMERCIAL
CRISTIAN SAMIR JIMENEZ	OPERATIVA	AUXILIAR DE LECTURA Y CRITICA	AYUDANTE - LECTURA CRÍTICA, RECONEXIONES Y SUSPENSIONES	CRISTIAN SAMIR JIMÉNEZ	COMERCIAL
ASEO			**ASEO**		
GUILLERMO RAMIREZ BETANCURT	OPERATIVA	CONDUCTOR VEHICULO PESADO	OPERARIO - BARRIDO	CAROLINA RODRÍGUEZ BETANCOURT	OPERATIVO
JOSE FERNANDO HERNANDEZ AGUDELO	OPERATIVA	CONDUCTOR VEHICULO PESADO	OPERARIO - BARRIDO	GUSTAVO MILVIO QUICENO TREJOS	OPERATIVO
LUIS FERNANDO MOSCOSO	OPERATIVA	CONDUCTOR VEHICULO PESADO	OPERARIO - BARRIDO	ALBA NELLY RAMIREZ DUQUE	OPERATIVO
			OPERARIO - RECOLECCIÓN	DANILO JESÚS MESSA RUIZ	OPERATIVO
JOHN MARLON RODRIGUEZ OSORIO	OPERATIVA	CONDUCTOR VEHICULO PESADO	OPERARIO - RECOLECCIÓN	MILTON YAMID AMAYA AMAYA	OPERATIVO
LUIS HERNANDO GIRALDO VILLADA	OPERATIVA	OPERARIO DE RECOLECCION	OPERARIO - RECOLECCIÓN	VICTOR ALFONSO PALACIO POSADA	OPERATIVO
DANILO DE JESUS MESA RUIZ	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	OPERARIO - RECOLECCIÓN	JOSÉ BERNARDO CANO MONTOYA	OPERATIVO
MILTON YAMID AMAYA AMAYA	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO PESADO	JORGE MARIO MARIN RESTREPO	OPERATIVO
GUSTAVO MILVIO QUICENO	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO PESADO	JUAN CARLOS RIOS	OPERATIVO
JOSE BERNARDO CANO	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO PESADO	JOSÉ FERNANDO HERNÁNDEZ AGUDELO	OPERATIVO
DARIO TABARES OSORIO	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO PESADO	JOHN MARLON RODRIGUEZ OSORIO	OPERATIVO
ESTER JULIA ARANGO SANCHEZ	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO LIVIANO	LUIS FERNADO MOSCOSO GOMEZ	OPERATIVO
ALEJANDRO DE JESUS AGUDELO HERNADEZ	OPERATIVA	OPERARIO DE RECOLECCION			
ALBA NELLY RAMIREZ DUQUE	OPERATIVA	OPERARIO DE BARRIDO	CONDUCTOR - VEHÍCULO LIVIANO	LUIS FERNADO MOSCOSO GOMEZ	OPERATIVO

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

GUSTAVO ANDRES BOTERO	OPERATIVA	CONDUCTOR VEHICULO PESADO			
ACUEDUCTO			**ACUEDUCTO**		
FERNADO LEON SOSA LONDOÑO	OPERATIVA	OPERARIO PLANTA DE TRATAMIENTO	OPERARIO CALIFICADO - PLANTA DE TRATAMIENTO Y POTABILIZACIÓN PTAP	LUIS ALBEIRO RODRÍGUEZ GAVIRIA	OPERATIVO
LUIS ALBEIRO RODRIGUEZ GAVIRIA	OPERATIVA	OPERARIO PLANTA DE TRATAMIENTO	OPERARIO CALIFICADO - PLANTA DE TRATAMIENTO Y POTABILIZACIÓN PTAP	RAUL ALONSO LOTERO CEBALLOS	OPERATIVO
RAUL ALONSO LOTERO CEBALLOS	OPERATIVA	OPERARIO PLANTA DE TRATAMIENTO	AYUDANTE - PLANTA DE TRATAMIENTO Y POTABILIZACIÓN PTAP	DARÍO TABARES OSORIO	OPERATIVO
HECTOR ALONSO LOPEZ ROJAS	OPERATIVA	OFICIAL DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO – BOCATOMA CAPTACIÓN	JOSE ANTONIO MONSALVE ORTIZ	OPERATIVO
JOSE WILIAM LOTERO CEBALLOS	OPERATIVA	OFICIAL DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	HUGO RENGIFO URAN	OPERATIVO
NICOLAS DE JESUS LEDESMA BERMUDEZ	OPERATIVA	AYUDANTE DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ANCIZAR ALBERTO DIAZ PESCADOR	OPERATIVO
ROGELIO ZULETA RENDON	OPERATIVA	OFICIAL DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO		OPERATIVO
JHON JAIRO ALVAREZ RIVERA	OPERATIVA	OFICIAL DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	JOHN JAIRO ÁLVAREZ RIVERA	OPERATIVO
HUGO RENGIFO URAN	OPERATIVA	OFICIAL DE REDES DE ACUEDUCTO	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	HÉCTOR ALONSO LOPEZ ROJAS	OPERATIVO
ANCIZAR ALBERTO DIAZ PESCADOR	OPERATIVA	OFICIAL DE CAPTACION	OPERARIO - REDES ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	HUMBERTO DE JESÚS MONTOYA PULGARÍN	OPERATIVO
ALCANTARILLADO			**ALCANTARILLADO**		
HUMBERTO DE JESUS MONTOYA PULGARIN	OPERATIVA	OFICAL DE REDES DE ALCANTARILLADO	AYUDANTE - REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	CARLOS ARTURO RESTREPO	OPERATIVO
CARLOS ARTURO RESTTEPO	OPERATIVA	AYUDANTE REDES ALCANTARILLADO	AYUDANTE - REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	NICOLAS DE JESÚS LEDESMA BERMÚDEZ	OPERATIVO

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

GASTO DE PERSONAL

Durante el tercer trimestre de 2026, los gastos de personal de la entidad sumaron $464.801.705, frente a $311.710.320 en el mismo periodo de 2025. Esto representa una variación de $153.091.385, equivalente al 49,11%. Este comportamiento refleja la dinámica propia de la gestión del talento humano en la vigencia y responde a las necesidades del servicio y a los compromisos institucionales asumidos en el periodo.

El rubro de personal de planta concentra la mayor parte del gasto, con el 83,8% del total, y presenta un crecimiento del 38,45%. Esto puede asociarse a la provisión de empleos, a los ajustes salariales de la vigencia y a las novedades propias de la nómina. Las horas extras y el personal supernumerario también muestran incrementos, del 93,07% y el 291,83% respectivamente. Estos rubros suelen responder a requerimientos operativos específicos, cargas de trabajo coyunturales o la atención de actividades de carácter temporal.

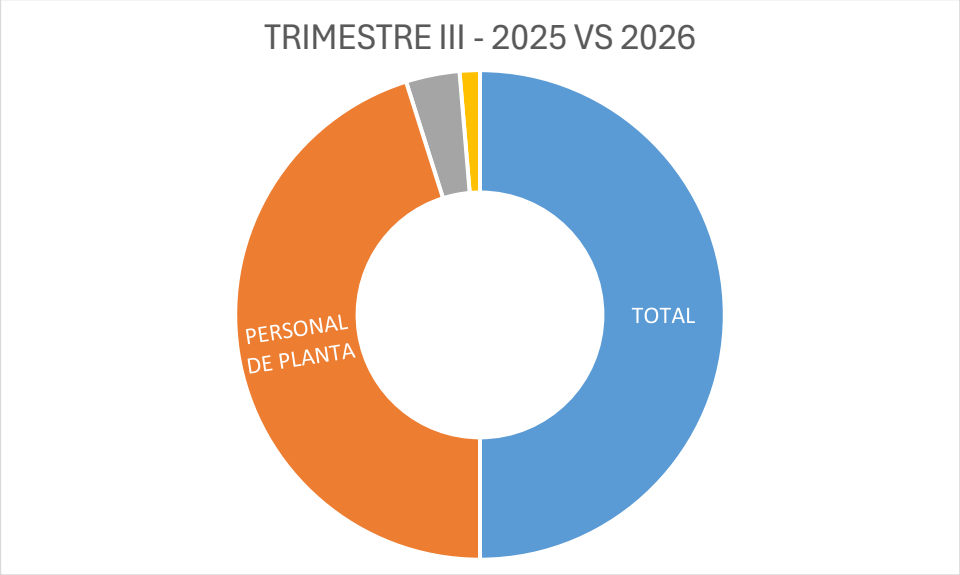
Si bien estas variaciones encuentran sustento en la operación de la entidad, resulta conveniente fortalecer el seguimiento a estos conceptos. El objetivo es que su comportamiento siga alineado con los principios de eficiencia, austeridad y racionalización del gasto que orientan la gestión pública. En ese sentido, se identifican las siguientes oportunidades de mejora:

- Documentar de manera sistemática las causas de las variaciones en los gastos de personal, de modo que cada informe cuente con el soporte que explique su comportamiento.
- Mantener una planeación anticipada de las horas extras y de las vinculaciones temporales, asociándolas a necesidades del servicio debidamente identificadas.
- Realizar un seguimiento periódico a la evolución de estos rubros, que permita anticipar tendencias y tomar decisiones oportunas.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

TRIMESTRE III - 2025 VS 2026

CONCEPTO	2025	2026
PERSONAL DE PLANTA	$ 281,246,719	$ 389,388,383
HORAS EXTRAS	$ 22,113,080	$ 42,693,797
PERSONAL SUPER NUMERARIO	$ 8,350,521	$ 32,719,525
TOTAL	**$ 311,710,320**	**$ 464,801,705**



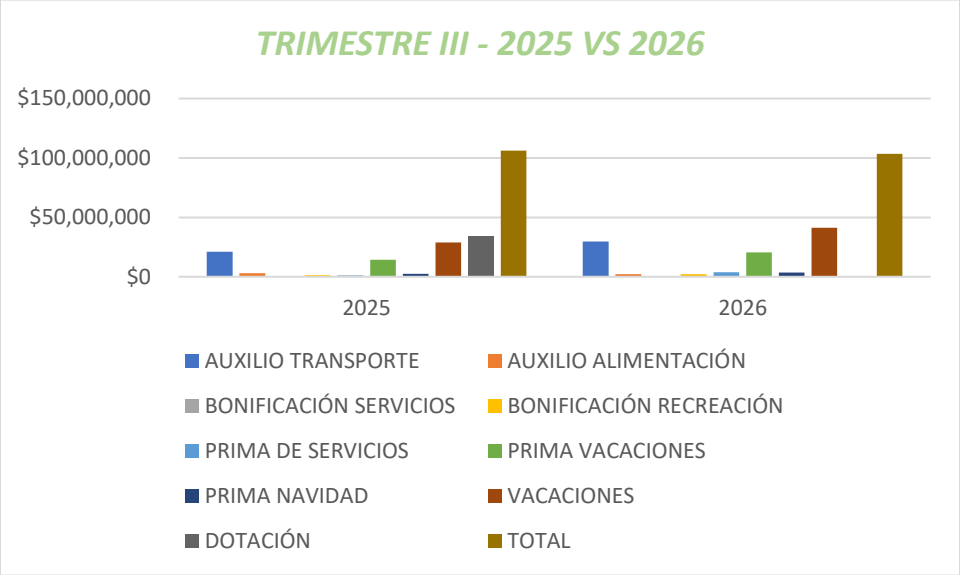
Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

OTROS GASTOS DE PERSONAL

TRIMESTRE III - 2025 VS 2026

	2025	2026
AUXILIO TRANSPORTE	$ 21,006,666	$ 29,609,092
AUXILIO ALIMENTACIÓN	$ 3,060,000	$ 2,150,000
BONIFICACIÓN SERVICIOS	$ -	$ 214,899
BONIFICACIÓN RECREACIÓN	$ 1,494,597	$ 2,132,345
PRIMA DE SERVICIOS	$ 1,242,358	$ 3,884,175
PRIMA VACACIONES	$ 14,277,167	$ 20,539,462
PRIMA NAVIDAD	$ 2,342,194	$ 3,673,199
VACACIONES	$ 28,884,755	$ 41,279,294
DOTACIÓN	$ 33,905,962	$ -
TOTAL	**$ 106,213,699.00**	**$ 103,482,466.00**

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com



Comportamiento general. Los otros gastos de personal pasaron de $106.213.699 en el tercer trimestre de 2025 a $103.482.466 en el mismo periodo de 2026. Esto equivale a una disminución de $2.731.233, es decir, del 2,57%. Esta reducción se explica principalmente por el rubro de dotación, que en 2025 registró $33.905.962 y en 2026 no presenta ejecución en el trimestre. Si se excluye la dotación, los demás conceptos pasan de $72.307.737 a $103.482.466, con un crecimiento del 43,11%. Este comportamiento guarda relación con el aumento del 38,45% observado en los gastos de personal de planta.

Vacaciones y prima de vacaciones. Estos dos conceptos son los de mayor peso en 2026: suman $61.818.756, cerca del 60% del total del cuadro. Sus incrementos, del 42,91% y el 43,86%, son coherentes entre sí. Responden a la programación de periodos de vacaciones durante el trimestre y a la mayor base salarial derivada del crecimiento de la planta.

Auxilio de transporte. Aumentó un 40,95%, en línea con el comportamiento general de la nómina. Esta variación puede asociarse al número de servidores beneficiarios y al ajuste anual del valor del auxilio.

Primas y bonificaciones. La prima de servicios presenta la mayor variación porcentual, del 212,65%, aunque sobre valores bajos en ambos periodos. La prima de navidad aumentó un 56,83% y la bonificación por recreación un 42,67%. En el trimestre de 2026 se registró

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

además una bonificación por servicios de $214.899, que no tuvo ejecución en 2025. Estos conceptos suelen causarse por novedades como retiros, liquidaciones proporcionales o el cumplimiento de fechas de causación de cada servidor. Por ello, su comportamiento puede variar de un trimestre a otro sin que signifique un cambio estructural.

Auxilio de alimentación. Es el único concepto, además de la dotación, que disminuye: un 29,74%. Esto podría obedecer a una variación en el número de servidores que cumplen los requisitos para recibirlo.

Dotación. La ausencia de ejecución en el tercer trimestre de 2026 puede obedecer a que la entrega o el pago se programó en un periodo distinto al del año anterior. Conviene confirmar con el área responsable la fecha prevista de entrega, para tener en cuenta este valor en el análisis de los próximos trimestres.

El comportamiento de los otros gastos de personal en el tercer trimestre de 2026 muestra una leve disminución frente a 2025, explicada principalmente por la programación de la dotación. Los demás conceptos presentan crecimientos acordes con la evolución de la planta de personal y con las obligaciones prestacionales propias de la vigencia. Estas obligaciones son de carácter legal y su causación depende de factores como las fechas de vacaciones, las novedades de nómina y el número de beneficiarios.

Con el fin de fortalecer el seguimiento de estos rubros, se identifican las siguientes oportunidades de mejora:

- Mantener una programación anual de vacaciones que permita distribuir este gasto de manera equilibrada a lo largo de la vigencia.
- Registrar en cada informe las fechas de entrega de la dotación, de modo que las comparaciones entre trimestres sean homogéneas.
- Acompañar las variaciones de primas y bonificaciones con una breve explicación de las novedades de nómina que las originan.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

RELACIÓN DE OTROS GASTOS PAGADOS AL PERSONAL DE PLANTA

De acuerdo con la gráfica comparativa correspondiente al segundo trimestre de las vigencias 2025 y 2026, se evidencia que el rubro de prestaciones sociales y beneficios laborales presentó un incremento en la ejecución presupuestal, pasando de $94.180.273 en 2025 a $112.632.513 en 2026, lo que representa un aumento de $18.452.240, equivalente al 19,59 %.

La principal variación se concentra en el Auxilio de Transporte, el cual aumentó en 40,05 %, comportamiento explicado por el incremento anual decretado por el Gobierno Nacional sobre este beneficio y por la variación en el número de funcionarios con derecho a percibirlo.

En contraste, se observa una disminución en conceptos como Vacaciones (-29,78 %), Prima de Servicios (-48,37 %), Bonificación por Recreación (-19,93 %) y Prima de Vacaciones (-5,35 %), lo que evidencia una menor ejecución asociada a la programación y liquidación de estas prestaciones durante el periodo evaluado.

Por su parte, la Prima de Navidad registra ejecución únicamente en la vigencia 2026, por valor de $2.011.349, situación que corresponde al reconocimiento de esta prestación dentro del periodo y no constituye un incremento del gasto discrecional.

En términos generales, el presente seguimiento permite concluir que el incremento del **19,59 %** en el gasto no obedece a un aumento en gastos de funcionamiento por decisiones administrativas, sino al comportamiento normal de las obligaciones laborales derivadas del régimen salarial y prestacional de los servidores públicos, así como a la dinámica de causación y pago de las diferentes prestaciones sociales durante la vigencia fiscal.

Desde la perspectiva del **Informe de Austeridad del Gasto**, no se evidencian erogaciones que contravengan los principios de austeridad y eficiencia del gasto público. Las variaciones observadas corresponden principalmente a obligaciones legales y factores externos, como los incrementos salariales establecidos por la normatividad vigente y la programación institucional del disfrute y liquidación de prestaciones sociales.

En consecuencia, se recomienda continuar con el seguimiento periódico a estos rubros, fortaleciendo la planeación de vacaciones y prestaciones sociales, con el propósito de mantener una adecuada distribución del impacto presupuestal y garantizar el cumplimiento de los principios de eficiencia, economía y sostenibilidad del gasto público.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CONCLUSIÓN

El incremento está principalmente asociado a rubros como el auxilio de transporte y la prima de servicios, los cuales presentan variaciones significativas.

Por otro lado, se evidencian disminuciones en conceptos como vacaciones y prima de vacaciones, lo que sugiere una compensación parcial del gasto. Sin embargo, estas reducciones no fueron suficientes para contrarrestar los aumentos registrados.

En términos generales, el comportamiento del gasto muestra una gestión parcialmente controlada, pero con oportunidades de mejora para cumplir de manera más estricta con los lineamientos de austeridad del gasto público.

CONTRATOS TRIMESTRE III – 2025

A continuaciòn se relacionan los contratos de Prestaciòn de Servicios, suministro, consultoría y apoyo a la gestion,Suministro, arrendamiento, seguros, realizados en el tercer trimestre de la Vigencia 2025.

CONTRATOS TRIMESTRE III - 2025				
CÓDIGO CONTRATO	**VALOR**	**TIPO CONTRATO**	**NOMBRE**	**OBJETO**
CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS				
CPS-01-2025	$ 56.400.000	Contrato de Prestación de Servicios	TREJOS CONSULTORES ASESORIAS JURIDICAS S.A.S.	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURIDICA EN MATERIA DE CONTRATACION, SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS, DERECHO LABORAL, DERECHO ADMINISTRATIVO Y LA REPRESENTACION JUDICIAL Y EXTRAJUDICIAL DE LA EMPRESA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S
CPS-02-2025	$ 40.925.625	Contrato de Prestación de Servicios	JAMES CORREA VILLA	REALIZAR LA REVISORIA FISCAL DE LA EMPRESA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S. SEGUN LA NORMATIVIDAD VIGENTE

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CPS-03-2025	$ 22.500.000	Contrato de Prestación de Servicios	INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.S.	REALIZAR EL MANTENIMIENTO Y SOPORTE A DISTANCIA DE LOS SOFTWARE PLANES, CANTABEE, GRECO, AQUA Y PRESTAR EL SERVICIO DE FACTURACION ELECTRONICA POR VENTA DE BIENES O PRESTACION DE SERVICIOS PARA LAS FACTURAS EMITIDAS POR DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S EN ESTRICTA OBSERVANCIA DE LA RESOLUCION DE LA DIAN N 008 DE 2024 Y SUS MODIFICACIONES Y CONFORME A LAS ESPECIFICACIONES DEL ANEXO TECNICO 1.9
CPS-04-2025	$ 22.000.000	Apoyo a la Gestión	LUZ MARINA CARDONA RIOS	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN SERVICIOS GENERALES Y CAFETERIA A DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S Y PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN ENTREGA DE MENSAJERIA URBANA EN EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA
CPS-05-2025	$ 30.470.220	Contrato de Prestación de Servicios	LEIDY DANIELA ARIAS MUNERA	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESORA AMBIENTAL DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CPS-06-2025	$ 22.758.890	Contrato de Prestación de Servicios	JOHN MARLON AGUDELO ZAPATA	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS POLITICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION MIPG EN DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA. E.S.P. S.A.S.
CPS-07-2025	$ 22.762.586	Contrato de Prestación de Servicios	SEBASTIAN VALENCIA PATIÑO	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION Y FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONFORME A LOS PARAMETROS LEGALES Y NECESIDADES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S.
CPS-08-2025	$ 20.829.600	Contrato de Prestación de Servicios	ANA DANIELA GUZMAN ZAPATA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL AREA ADMINISTRATIVA PARA LA ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO SGSST, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO POR LA NORMATIVIDAD EXPEDIDA POR EL MINISTERIO DEL TRABAJO DECRETO 1072 DE 2015, RESOLUCION 0312 DE 2019.
CPS-09-2025	$ 21.677.920	Contrato de Prestación de Servicios	JORGE IVAN TORO GOMEZ	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA AUDITORIA EXTERNA DE GESTION Y RESULTADOS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., COMO LO EXIGE EL ARTICULO 51 DE LA LEY 142 DE 1994 Y DEMAS NORMAS Y REGLAMENTOS TECNICOS Y JURIDICOS QUE SE ENCUENTREN VIGENTES EN EL ORDENAMIENTO JURIDICO, EN CUANTO AL OBJETO Y MATERIA RELACIONADA.
CPS-10-2025	$ 52.500.000	Apoyo a la Gestión	ACEVEDO BERMUDEZ SANTIAGO EMILIO	REALIZAR ACTIVIDADES OPERATIVAS DE CORTE DE CESPED DE VIAS Y AREAS VERDES PUBLICAS DEL PERIMETRO URBANO EN CUMPLIMIENTO A LA RESOLUCION N. 853 DEL 2018 EXPEDIDA POR LA COMISION DE REGULACION DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO CRA
CPS-11-2025	$ 2.530.000	Contrato de Prestación de Servicios	INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.S.	REALIZAR LA ACTUALIZACION DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS Y TARIFAS PARA EL SERVICIO DE ASEO VIGENCIA 2025, SEGUN LOS LINEAMIENTOS DE LA RESOLUCION CRA 853 DE 2018, LA RESOLUCION CRA 883 DEL 2019 Y RESOLUCION CRA 919 DE 2020.
CPS-12-2025	$ 56.679.028	Contrato de Prestación de Servicios	LABORATORIO ALISCCA S.A.S.	REALIZAR LA TOMA, TRANSPORTE Y ANALISIS DE MUESTRAS DE AGUA TOMADAS EN LOS PUNTOS DE MUESTREO Y EN LA BOCATOMA DEL ACUEDUCTO URBANO DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CPS-13-2025	$ 179.000.000	Contrato de Prestación de Servicios	ATESA DE OCCIDENTE S.A.S E.S.P.	CONTRATO DE PRESTACION DEL SERVICIO DE DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS ORDINARIOS ENTRE ATESA DE OCCIDENTE S.A.S. E.S.P. Y DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CPS-14-2025	$ 16.243.500	Contrato de Prestación de Servicios	JOHN MARLON AGUDELO ZAPATA	REALIZAR EL SOPORTE TECNICO INTEGRAL EN SISTEMAS DE LOS EQUIPOS TECNOLOGICOS HARDWARE Y SOFTWARE, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, ADMINISTRACION DE PLATAFORMAS DIGITALES PAGINA WEB WWW.DINAMICAESP.COM Y CORREOS ELECTRONICOS CORPORATIVOS, IMPLEMENTACION DE MEDIDAS DE SEGURIDAD AVANZADAS FIREWALL ENDIAN Y ASESORIA PROACTIVA PARA ANTICIPAR RIESGOS Y MAXIMIZAR LA EFICIENCIA DE LOS SISTEMAS EN DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA. E.S.P. S.A.S.
CPS-15-2025	$ 21.000.000	Apoyo a la Gestión	JESUS ELMER MONTES	PRESTAR LOS SERVICIOS DE CREACION DE CONTENIDO MULTIMEDIA REFERENTE A LAS ACTIVIDADES, PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS POR LA EMPRESA, REALIZANDO LA DIFUSION Y PROMOCION A TRAVES DE LAS REDES SOCIALES Y MEDIOS AUDIOVISUALES
CPS-16-2025	$ 12.811.500	Apoyo a la Gestión	TATIANA MARIA MONTOYA AMELINES	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION CONTABLE Y ADMINISTRATIVA PARA LA CAUSACION DE OPERACIONES EN EL AREA FINANCIERA DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CONTRATOS DE SUMINISTRO				
CS-01-2025	$ 32.020.600	Suministro	AGUAS Y ACUEDUCTOS LA SIERRA SAS	COMPRA DE HERRAMIENTAS YO EQUIPOS PARA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CS-02-2025	$ 12.000.000	Suministro	OSCAR EDUARDO PEREZ QUINTERO	SUMINISTRO DE SERVICIO DE COMEDOR PARA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CS-03-2025	$ 56.427.081	Suministro	CLAUDIA ELENA SERNA GONZALES	SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE INSUMOS QUIMICOS PARA EL USO EN LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CS-04-2025	$ 25.979.000	Suministro	GILBERTO AGUDELO GIL	SUMINISTRAR FORMATOS PREIMPRESOS PARA LOS DIFERENTES PROCESOS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S
CS-05-2025	$ 50.000.000	Suministro	YURI MILENA RAMIREZ CONTRERAS	SUMINISTRAR MATERIALES DE FERRETERIA PARA EL MANTENIMIENTO Y REPARACION EN LOS SISTEMAS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S. EN EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA RISARALDA.
CS-06-2025	$ 14.856.800	Suministro	ALCIBIADES ALBERTO AGUDELO MEJIA	SUMINISTRO DE IMPLEMENTOS DE ASEO YO CAFETERIA Y SUMINISTRO DE PRODUCTOS DE CONFITERIA, DULCES Y BEBIDAS REQUERIDOS PARA ATENDER LAS DIFERENTES CELEBRACIONES Y ACTIVIDADES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CS-07-2025	$ 75.000.000	Suministro	ALBEIRO DE JESUS OROZCO VILLA	REALIZAR EL SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS VEHICULOS AUTOMOTORES Y HERRAMIENTAS ADSCRITOS A DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CS-08-2025	$ 130.000.000	Suministro	COOPERATIVA DE TRANSPORTADORES DE BELÉN DE UMBRÍA LTDA. COOTRANSBEL LTDA	SUMINISTRAR A LA EMPRESA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., COMBUSTIBLE PARA LA OPERACION DE LOS VEHICULOS Y HERRAMIENTAS DE PROPIEDAD DE LA EMPRESA, Y OTROS QUE EN CUMPLIMIENTO DE LA MISIONALIDAD DE LA MISMA SE REQUIERA.
CONTRATOS DE CONSULTORIA				
CC-01-2025	$ 9.024.577	Contrato de Consultoría	ANTONIO JOSE TEJADA RAMIREZ	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERACONTABLE, LEGAL Y AMBIENTAL DE LAS OBRAS REALIZADAS PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO DE LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO SEGUN CONVENIO N 3082024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA
CC-04-2024	$ 138.000.000	Contrato de Consultoría	UT INGENIERIA Y CONSULTORIA SAS	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA DE LA CONSTRUCCION DE OBRAS DE ESTABILIZACION Y COLECTOR INTERCEPTOR SEGUNDA FASE QUEBRADA PALMARCITO EN EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA VIRTUD DE LOS CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS N 793 DEL 2024 Y CONVENIO N 2452024 SUSCRITOS CON LA CARDER Y EL MUNICIPIO DE BELN DE UMBRIA
CONTRATOS DE OBRA				
CO-01-2025	$ 90.381.915	Contrato de Obra	SANTIAGO RODAS MESA	REALIZAR OBRAS PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO DE LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO SEGUN CONVENIO N 3082024 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA
CO-06-2024	$ 1.379.617.237	Contrato de Prestación de Servicios	ORLANDO NAVAS MAHECHA	CONSTRUCCION DE OBRAS DE ESTABILIZACION Y COLECTOR INTERCEPTOR SEGUNDA FASE QUEBRADA PALMARCITO BELEN DE UMBRIA
CONTRATOS DE SEGUROS				
CSEG-01-2025	$ 138.979.479	Contrato de Prestación de Servicios	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	SUMINISTRAR PROGRAMA DE SEGUROS QUE GARANTICE LA PROTECCION DE LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES E INTERESES PATRIMONIALES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S.
CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO				
CA-01-2025	$ 54.707.676	Contrato de Prestación de Servicios	CLAUDIA RESTREPO VALENCIA	ARRENDAMIENTO DE LOCAL COMERCIAL PARA LAS INSTALACIONES ADMINISTRATIVAS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S. A. S

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CONTRATOS TRIMESTRE III – 2026

A continuaciòn se relacionan los contratos de Prestaciòn de Servicios, suministro, consultoría y apoyo a la gestión, suministro, seguros, arrendamiento, realizados en el tercer trimestre de la vigencia 2026.

CONTRATOS TRIMESTRE III - 2026				
CÓDIGO CONTRATO	**VALOR**	**TIPO CONTRATO**	**NOMBRE**	**OBJETO**
CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS				
CPS-04-2026	$ 26,136,000	Contrato de Prestación de Servicios	JOHN MARLON AGUDELO ZAPATA	REALIZAR EL SOPORTE TECNICO INTEGRAL PARA LA INFRAESTRUCTURA TECNOLOGICA DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., QUE COMPRENDE EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE HARDWARE Y SOFTWARE LA ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE PLATAFORMAS DIGITALES Y SERVICIOS DE MENSAJERIA CORPORATIVA LA IMPLEMENTACION DE PROTOCOLOS DE CIBERSEGURIDAD Y LA ASESORIA PROACTIVA PARA LA OPTIMIZACION Y MITIGACION DE RIESGOS OPERATIVOS.
CPS-05-2026	$ 23,862,000	Contrato de Prestación de Servicios	JORGE IVAN TORO GOMEZ	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA AUDITORIA EXTERNA DE GESTION Y RESULTADOS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., COMO LO EXIGE EL ARTICULO 51 DE LA LEY 142 DE 1994 Y DEMAS NORMAS Y REGLAMENTOS TECNICOS Y JURIDICOS QUE SE ENCUENTREN VIGENTES EN EL ORDENAMIENTO JURIDICO, EN CUANTO AL OBJETO Y MATERIA RELACIONADA.
CPS-06-2026	$ 7,500,000	Contrato de Prestación de Servicios	OSCAR ORLANDO TREJOS ARROYAVE	ELABORACION Y ACTUALIZACION DEL PLAN DE GESTION Y RESULTADOS PGR Y SUS HERRAMIENTAS DE CONTROL TABLEROS DE ACCIONES, PLANEACION Y CONTROL PARA LOS PERIODOS 2024 Y 2025, CONFORME A LA RESOLUCION 906 DE 2019, APLICABLE A DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CPS-09-2026	$ 33,534,000	Contrato de Prestación de Servicios	LEIDY DANIELA ARIAS MUNERA	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESORA AMBIENTAL DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CPS-11-2026	$ 49,608,972	Contrato de Prestación de Servicios	JAMES CORREA VILLA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EJERCER LA REVISORIA FISCAL DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., BAJO EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES ESTABLECIDAS EN EL CODIGO DE COMERCIO, LA LEY 43 DE 1990, LA LEY 142 DE 1994 Y DEMAS NORMAS CONCORDANTES INCLUYENDO LA EMISION DE DICTAMENES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS, LA EVALUACION DEL CONTROL INTERNO, EL CUMPLIMIENTO NORMATIVO ANTE LA SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS Y LA APLICACION DE LAS NIA NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA.
CPS-12-2026	$ 22,759,000	Contrato de Prestación de Servicios	NANCY GIOVANA VELEZ VELEZ	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION Y FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONFORME A LOS PARAMETROS LEGALES Y NECESIDADES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S
CPS-13-2026	$ 21,934,000	Contrato de Prestación de Servicios	ANA DANIELA GUZMAN ZAPATA	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO SGSST, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO POR LA NORMATIVIDAD APLICABLE A DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CPS-15-2026	$ 22,869,000	Contrato de Prestación de Servicios	JOHN MARLON AGUDELO ZAPATA	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS POLITICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION MIPG EN DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA. E.S.P. S.A.S

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CONTRATOS DE SUMINISTRO				
CS-01-2026	$ 27,355,200	Suministro	GILBERTO AGUDELO GIL	SUMINISTRAR FORMATOS PREIMPRESOS PARA LOS DIFERENTES PROCESOS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S
CS-03-2026	$ 7,000,000	Suministro	JHON EDUAR RAMIREZ MOLINA	SUMINISTRO DE SERVICIO DE COMEDOR PARA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CS-04-2026	$ 45,239,440	Suministro	PRODUCTOS QUIMICOS PANAMERICANOS S.A.	PROVISION DE INSUMOS QUIMICOS PARA LA POTABILIZACION DEL AGUA EN LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE PTAP DE PROPIEDAD DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S., EN EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA
CS-02-2026	$ 60,949,656	Suministro	CLAUDIA ELENA SERNA GONZALES	SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE INSUMOS QUIMICOS PARA EL USO EN LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CS-06-2026	$ 35,000,000	Suministro	MARIA FERNANDA SERNA GRANADA	SUMINISTRAR MATERIALES DE FERRETERIA PARA EL MANTENIMIENTO Y REPARACION EN LOS SISTEMAS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S. EN EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA RISARALDA
CS-05-2026	$ 14,742,000	Suministro	HERICA ANDREA ARENAS BERMUDEZ	SUMINISTRO DE IMPLEMENTOS DE ASEO YO CAFETERIA Y SUMINISTRO DE PRODUCTOS DE CONFITERIA, DULCES Y BEBIDAS REQUERIDOS PARA ATENDER LAS DIFERENTES CELEBRACIONES Y ACTIVIDADES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CS-07-2026	$ 115,000,000	Suministro	ALBEIRO DE JESUS OROZCO VILLA	REALIZAR EL SUMINISTRO DE REPUESTOS Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS VEHICULOS AUTOMOTORES Y HERRAMIENTAS ADSCRITOS A DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

APOYO A LA GESTION				
CPS-01-2026	$ 64,338,300	Apoyo a la Gestión	TREJOS CONSULTORES ASESORIAS JURIDICAS S.A.S.	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA Y CONSULTORIA JURIDICA INTEGRAL EN LAS AREAS DE DERECHO ADMINISTRATIVO, LABORAL, REGIMEN DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS Y CONTRATACION ASI COMO EJERCER LA REPRESENTACION JUDICIAL, EXTRAJUDICIAL Y EL ACOMPAÑAMIENTO EN LAS ACTUACIONES LEGALES QUE REQUIERA LA EMPRESA DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CPS-03-2026	$ 21,010,860	Apoyo a la Gestión	TATIANA MARIA MONTOYA AMELINES	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION CONTABLE Y ADMINISTRATIVA PARA LA CAUSACION DE OPERACIONES EN EL AREA FINANCIERA DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S.
CPS-02-2026	$ 25,800,000	Apoyo a la Gestión	INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.S.	REALIZAR EL MANTENIMIENTO Y SOPORTE A DISTANCIA DE LOS SOFTWARE PLANES, CANTABEE, GRECO, AQUA Y PRESTAR EL SERVICIO DE FACTURACION ELECTRONICA POR VENTA DE BIENES O PRESTACION DE SERVICIOS PARA LAS FACTURAS EMITIDAS POR DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S. EN ESTRICTA OBSERVANCIA DE LA RESOLUCION DE LA DIAN N 008 DE 2024, Y SUS MODIFICACIONES, CONFORME A LAS ESPECIFICACIONES DEL ANEXO TECNICO 1.9 Y DEMAS NORMATIVIDAD VIGENTE
CPS-07-2026	$ 24,219,000	Apoyo a la Gestión	JESUS ELMER MONTES	PRESTAR LOS SERVICIOS DE CREACION DE CONTENIDO MULTIMEDIA REFERENTE A LAS ACTIVIDADES, PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS POR LA EMPRESA, REALIZANDO LA DIFUSION Y PROMOCION A TRAVES DE LAS REDES SOCIALES Y MEDIOS AUDIOVISUALES.
CPS-08-2026	$ 2,664,000	Apoyo a la Gestión	INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.S.	ACTUALIZACION DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS Y TARIFAS PARA EL SERVICIO DE ASEO VIGENCIA 2026, SEGUN LOS LINEAMIENTOS DE LA RESOLUCION BAJO LA RESOLUCION CRA 853 DE 2018, LA RESOLUCION CRA 883 DE 2019 Y LA RESOLUCION CRA 919 DE 2020
CPS-10-2026	$ 66,000,000	Apoyo a la Gestión	ACEVEDO BERMUDEZ SANTIAGO EMILIO	REALIZAR ACTIVIDADES OPERATIVAS DE CORTE DE CESPED DE VIAS Y AREAS VERDES PUBLICAS DEL PERIMETRO URBANO EN CUMPLIMIENTO A LA RESOLUCION N 853 DEL 2018 EXPEDIDA POR LA COMISION DE REGULACION DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO CRA

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CPS-14-2026	$ 188,000,000	Apoyo a la Gestión	ATESA DE OCCIDENTE S.A.S E.S.P	CONTRATO DE PRESTACION DEL SERVICIO DE DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS ORDINARIOS ENTRE ATESA DE OCCIDENTE S.A.S. E.S.P. Y DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CPS-16-2026	$ 79,701,793	Apoyo a la Gestión	LABORATORIO ALISCCA S.A.S.	REALIZAR LA TOMA, TRANSPORTE Y ANALISIS DE MUESTRAS DE AGUA TOMADAS EN LOS PUNTOS DE MUESTREO Y EN LA BOCATOMA DEL ACUEDUCTO URBANO DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CONTRATOS DE CONSULTORIA				
CC-01-2026	$14,230,026.00	Contrato de Consultoría	NICOLAS ZAPATA AGUIRRE	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, LEGAL, FINANCIERA, CONTABLE Y DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO A LAS OBRAS DE CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DOMESTICOS EN ESCUELAS RURALES DEL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA, SEGUN CONVENIO INTERADMINISTRATIVO N. 2722025 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA
CONTRATOS DE OBRA				
CO-02-2026	$ 98,873,600.00	Contrato de Obra	CORPORACION AMBIENTAL CAMPOS CORCAMPOS	REALIZAR ACTIVIDADES PARA LA CONSERVACION, RECUPERACION, RESTAURACION, MANTENIMIENTO Y PROTECCION DE PREDIOS ADQUIRIDOS POR EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA PARA LA CONSERVACION DEL RECURSO HIDRICO UBICADOS EN CUENCAS ABASTECEDORAS EN EL AREA DEL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA, SEGUN EL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO N 2752025 CELEBRADO CON EL MUNICIPIO DE BELN DE UMBRIA.
CO-01-2026	$ 133,106,213.00	Contrato de Obra	ANCAD INGENIERIA S.A.S	REALIZAR LAS OBRAS DE CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DOMESTICOS EN ESCUELAS RURALES DEL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA, SEGUN CONVENIO INTERADMINISTRATIVO N. 2722025 SUSCRITO CON EL MUNICIPIO DE BELEN DE UMBRIA.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

CONTRATOS DE SEGUROS				
CSEG-01-2026	$ 169,727,319.00	Contrato de Prestación de Servicios	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	SUMINISTRAR PROGRAMA DE SEGUROS QUE GARANTICE LA PROTECCION DE LOS BIENES E INTERESES PATRIMONIALES DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P S.A.S
CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO				
CA-01-2026	$ 57,600,000.00	Contrato de Prestación de Servicios	CLAUDIA RESTREPO VALENCIA	ARRENDAMIENTO DE LOCAL COMERCIAL DESTINADO AL FUNCIONAMIENTO DE LAS INSTALACIONES ADMINISTRATIVAS DE DINAMICA SERVICIOS PUBLICOS E INGENIERIA E.S.P. S.A.S
CA-02-2026	$ 14,445,600.00	Contrato de Prestación de Servicios	DIEGO FERNEY MARIN BERNAL	ARRENDAMIENTO DE UN ESPACIO SEGURO, AMPLIO Y CON CONDICIONES DE INFRAESTRUCTURA OPTIMA PARA SER UTILIZADO COMO BODEGA

Cuando se realizó una comparativa del gasto por concepto de contratos de la vigencia 2025 vs 2026, se tienen los siguientes resultados:

El año 2025 presenta un valor significativamente más alto debido a contratos excepcionales de gran magnitud, especialmente:

contratos que inflan el total 2025:

- Obra CO-06-2024 (ejecutado en 2025): $1.379.617.237
- Suministro combustible: $130.000.000
- Consultoría (interventoría): $138.000.000
- Solo estos tres contratos representan más del 70% del total de 2025

En 2026:

- NO existen contratos de ese tamaño El contrato más alto es:
- Disposición final residuos: $188.000.000
- Seguros: $169.727.319

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

Las obras son de menor escala:

- $133 millones y $98 millones

Resultado: disminución significativa del total general

COMPARATIVO DEL GASTO POR RUBRO
TRIMESTRE III 2025 VS TRIMESTRE III 2026

RELACIÓN PARQUE AUTOMOTOR

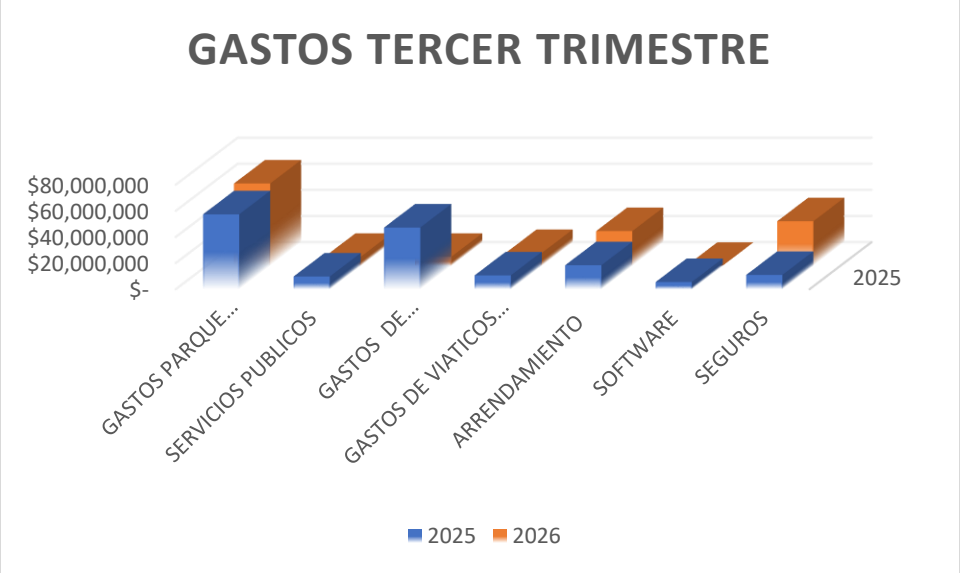
El parque automotor de la Empresa de Servicios Públicos está conformado por un total de diez (10) vehículos, distribuidos de la siguiente manera: dos (2) compactadores y una (1) volqueta destinados a la prestación del servicio de aseo y recolección de residuos sólidos, así como seis (6) motocicletas y un (1) motocarro para el desarrollo de las demás actividades operativas.
Asimismo, durante el primer trimestre del año 2026 no se evidenciaron modificaciones en la composición del parque automotor de la entidad, manteniéndose sin variaciones respecto a periodos anteriores.

PARQUE AUTOMOTOR					
CLASE	**MARCA**	**MODELO**	**MOTOR**	**CHASIS**	**PLACA**
Volqueta	Chevrolet Kodiak	2004	9SZ15558	9GDP7H1C44B420411	**OVE227**
Recolector	Kenworth T370	2019	74345513	725186	**OVE494**
Recolector	Mercedes Benz	2023	926991U1406129	9BM958152PB284754	**OVE567**
Motocicleta	Suzuki 125 GN	2018	157FM13B2X70049	9FSNF41B5JC288774	**RJS52E**
Motocicleta	Suzuki 125 GN	2018	157FM13B2X69902	9FSNF41B9JC288762	**RJS53E**
Motocicleta	Suzuki 125 GN	2018	157FM13B2X69917	9FSNF41B9JC288292	**RJS54E**
Motocicleta	Suzuki DR150	2023	157FMJ-J-3*G2U44376	LC6JCK4PXP0011642	**GLI78G**

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

Motocarro	Ayco	2022	173MN8M100019	9FOHBR1BON0000505	**661AAA**
Motocicleta	Honda XR150L E3	2024	KD07E3094406	9FMKD079XRED09896	**UYH83G**
Motocicleta	Honda XR150L E3	2024	KD07E3094993	9FMKDO798REO10335	**UYH76G**

ANALISIS COMPARATIVO DE GASTOS TERCER TRIMESTRE 2025 VS TERCER TRIMESTRE 2026



Comportamiento general

En el tercer trimestre de 2026 el comportamiento del gasto es mixto. Algunos rubros bajaron de forma significativa, como los gastos de la tercera categoría, software, servicios públicos y viáticos. Otros subieron, sobre todo **seguros**, que concentra el mayor crecimiento del periodo. El aumento en seguros contrarresta buena parte de los ahorros logrados en los demás rubros.

Resultado general: La entidad cumple con la política de austeridad. Cuatro de los siete rubros disminuyen. La mayor reducción está en *Gastos de…*, que pasa de cerca de $45 millones a prácticamente cero.

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

Aumentos a justificar:

- **Seguros:** es la mayor variación del periodo. Probablemente se debe a la renovación de pólizas o a una mayor cobertura.
- **Parqueadero y arrendamiento:** suben de forma moderada, posiblemente por ajustes contractuales o por IPC, Pero se identifica el arriendo adicional de la bodega el cual también esta vigente en este periodo.

Recomendaciones:

1. Mantener las medidas de ahorro en servicios públicos y viáticos.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Cumplimiento general. El seguimiento al tercer trimestre de 2026, frente al mismo periodo de 2025, permite concluir que Dinámica Servicios Públicos e Ingeniería E.S.P. S.A.S. da cumplimiento general a la política de austeridad en los gastos de carácter discrecional. No se evidenciaron erogaciones suntuarias ni contrarias a los principios de eficiencia, economía y racionalización del gasto público.

Gastos de personal. Constituyen el principal factor de crecimiento del gasto: pasaron de $311.710.320 a $464.801.705, con un incremento de $153.091.385 (49,11%). Aunque el personal de planta responde a obligaciones legales y a los ajustes salariales de la vigencia, las horas extras (93,07%) y el personal supernumerario (291,83%) presentan aumentos que requieren un control más estricto.

Otros gastos de personal. Disminuyeron un 2,57%, al pasar de $106.213.699 a $103.482.466. Esta reducción obedece principalmente a que la dotación no se ejecutó en el trimestre, por lo que no representa un ahorro estructural. Los demás conceptos crecen en línea con la evolución de la planta y las obligaciones prestacionales.

Contratación. El valor total contratado disminuyó de manera significativa frente a 2025, debido a que en esa vigencia se ejecutaron contratos de gran cuantía y carácter excepcional (obra CO-06-2024, suministro de combustible e interventoría). En 2026 los contratos de mayor valor corresponden a disposición final de residuos ($188.000.000) y al programa de seguros ($169.727.319).

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com

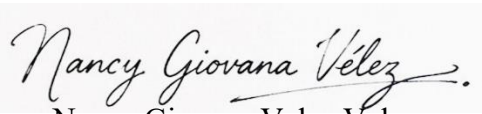
Gastos generales por rubro. Cuatro de los siete rubros analizados disminuyeron: servicios públicos, viáticos, software y gastos de…, este último con la reducción más significativa. Los incrementos se concentran en seguros, parqueadero y arrendamiento, que corresponden principalmente a compromisos contractuales u obligatorios.

Parque automotor. Se mantiene sin variaciones, con diez (10) vehículos destinados a la prestación de los servicios, lo que evidencia que no se realizaron adquisiciones que incrementaran el gasto en este concepto.

RECOMENDACIONES

- Establecer controles previos a la autorización de horas extras y a la vinculación de personal supernumerario, soportados en necesidades del servicio debidamente justificadas.
- Programar la entrega de la dotación y las vacaciones de forma que las comparaciones entre trimestres sean homogéneas y el impacto presupuestal se distribuya a lo largo de la vigencia.
- Mantener y fortalecer las medidas que generaron ahorros en servicios públicos, viáticos y software.
- Continuar con el seguimiento mensual a la ejecución del gasto y documentar en cada informe el soporte de las variaciones significativas, conforme a lo dispuesto en el Decreto 1068 de 2015.

Elaboró:



Nancy Giovana Velez Velez
Asesor Control Interno
Dinámica E.S.P

Carrera 10 No. 5-38 Piso 2, Belén de Umbría, Risaralda.
Cel. 3136610222- Email:dinamica@dinamicaesp.com
www.dinamicaesp.com